

## **ANÁLISE DA GESTÃO DE ESTOQUE UTILIZANDO A TÉCNICA *JUST-IN-TIME* EM UMA EMPRESA DE ESTOFADOS NO INTERIOR DE MINAS GERAIS**

**Igor Pereira dos Reis<sup>1</sup>**  
**Kailany Aparecida Pereira<sup>2</sup>**  
**Luciano Aguiar Otoni<sup>3</sup>**

**lucianootoni@gmail.com.br**

**ÁREA DO CONHECIMENTO:** Ciências Sociais e Aplicadas

**PALAVRAS-CHAVE:** empresa; gestão; estoques.

### **1 INTRODUÇÃO**

*Just-in-time* (JIT) é uma técnica de gestão de estoque e produção que visa produzir e entregar produtos apenas no momento em que são necessários, minimizando os estoques e reduzindo os custos. É uma técnica eficaz para gerenciar estoque e produção, reduzindo custos e melhorando a eficiência. No entanto, requer uma boa previsão de demanda, gestão de fornecedores e flexibilidade (Nascimento, 2020). As técnicas inovadoras e a otimização dos serviços empresariais têm se tornados fundamentais para o sucesso das empresas, especialmente no que se refere aos estoques. A gestão eficiente de estoques não apenas reduz custos, mas também melhora a satisfação do cliente e aumenta a competitividade no mercado (Simões; Ribeiro, 2019). Essas técnicas não apenas ajudam a otimizar os estoques, mas também promovem uma cultura organizacional voltada para a inovação e eficiência. Implementar essas estratégias pode resultar em uma operação mais ágil, adaptável às mudanças do mercado e capaz de oferecer um melhor serviço ao cliente (Guedes; Couto; Teixeira, 2024). Este trabalho apresenta a técnica JIT que é muito utilizada por organizações que pretendem eliminar o desperdício dos estoques com um cuidado minucioso no planejamento e auxiliando nas melhorias dos processos de produção, colaborando no controle dos níveis de estoques. A questão norteadora que se pretende responder com esse trabalho é quais são as possíveis ações para a otimização da gestão de estoque por meio da técnica *Just-in-time*, em uma fábrica de estofados no interior de Minas Gerais? O objetivo geral do trabalho é analisar a técnica JIT em uma fábrica de estofados no interior de Minas Gerais e verificar a viabilidade dessa técnica na otimização da gestão de estoque e como objetivos específicos tem-se: levantar informações sobre os resultados encontrados na aplicação da técnica *Just-in-time* na fábrica de estofados e analisar essas informações para analisar os resultados encontrados. É importante destacar que essa pesquisa visa contribuir com os profissionais da área, para ampliar o conhecimento da importância e dos benefícios que a técnica JIT traz para a comunidade ao promover um consumo responsável, para os donos de empresas ao

---

<sup>1</sup> Graduando 7º período do Curso Superior em Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice- Univértix, Matipó (MG).

<sup>2</sup> Graduanda 7º período do Curso Superior em Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice- Univértix, Matipó (MG).

<sup>3</sup> Professor do curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice- Univértix, Matipó (MG)

umentar eficiência e reduzir custos, e para estudantes ao prepará-los para um mercado cada vez mais dinâmico e competitivo.

## 2 METODOLOGIA

Trata-se de uma pesquisa de estudo de caso em uma empresa de estofados localizada no interior de Minas Gerais, na Zona da Mata Mineira. Yin, (2001) coloca que o estudo de caso é “um estudo empírico que investiga um fenômeno atual dentro do seu contexto de realidade (...)”. A empresa analisada é de pequeno porte, com cerca de cinco anos de atuação no mercado, especializada na fabricação de sofás modelo retrátil e reclinável. Suas vendas são realizadas exclusivamente por meio de plataformas online, especialmente através do Facebook. Atualmente, conta com três funcionários fixos e um temporário. Serão analisados documentos da empresa sobre o Controle de Estoque com relação de materiais e insumos utilizados (espuma, madeira, tecido, grampos, cola, etc.), assim como a entrada de materiais (por semana ou mês), além da quantidade comprada, data de chegada, frequência de compras. Saídas de materiais para produção, quantidade usada por peça/produto, perdas de materiais (danificados, vencidos, extraviados ou desperdiçados). Para comprovação dos dados obtidos, utilizar-se-á dos controles manuais usados na empresa e modelos de fichas ou anotações feitas pela equipe. Os referidos documentos serão analisados permitindo uma exploração detalhada dos dados, com categorização dos temas emergentes para discussão.

## 3 RESULTADOS E DISCUSSÃO

A pesquisa encontra-se em fase de desenvolvimento, com resultados parciais que incluem a conclusão do levantamento bibliográfico inicial. Esse estágio permitiu a identificação das principais referências teóricas e metodológicas que fundamentarão as próximas etapas do estudo, como a coleta e a análise de dados. Ressalta-se que o caráter contínuo do trabalho será atualizado conforme novos avanços forem alcançados.

## 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A pesquisa ainda em processo de desenvolvimento nos permitirá analisar a técnica JIT em uma fábrica de estofados no interior de Minas Gerais e verificar a sua viabilidade.

## REFERÊNCIAS

GUEDES, M. H.; COUTO, M. L. P.; TEIXEIRA, L. D. S. L. O trabalho dos entregadores por aplicativos digitais na produção científica do nordeste. **Revista da Pós-Grad. em Ciências Sociais**, Natal, v. 25, n. 1, 2024. Disponível em: <https://periodicos.ufrn.br/cronos/article/view/36486/18672>. Acesso em: 18 abr. 2025.

NASCIMENTO, F. A. **A importância do just in time nas organizações**. 2020. 27 páginas. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração). Campinas, 2020. Disponível em: [https://repositorio.pgsscogna.com.br/bitstream/123456789/41603/1/FRANCIELE\\_ALVES\\_DO\\_NASCIMENTO.pdf](https://repositorio.pgsscogna.com.br/bitstream/123456789/41603/1/FRANCIELE_ALVES_DO_NASCIMENTO.pdf). Acesso em: 20 abr. 2025.

SIMÕES, L. F.; RIBEIRO, G. H. **O papel da inteligência artificial na redução de custos logísticos.** LinkedIn Pulse, [s.l], 2019. Disponível em: <https://pt.linkedin.com/pulse/o-papel-da-intelig%C3%A2ncia-artificial-na-redu%C3%A7%C3%A3o-de-sim%C3%B5es--xbxyf>. Acesso em: 6 abr. 2025.

YIN, R. K. **Estudo de caso: planejamento e métodos.** Tradução: Daniel Grassi-2.ed.- Porto Alegre: Bookman, 2001. Disponível em: <http://www.hmd.adm.br/ebooks/C003.pdf>. Acesso em: 26 maio 2025.