

## **CONTABILIDADE GERENCIAL COMO FERRAMENTA DE GESTÃO DE ESTOQUE: ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA NO RAMO DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO NO MUNICÍPIO DE MATIPÓ-MG**

**Fabiana Gomes Pinto<sup>1</sup>**  
**Luiza Soares do Nascimento<sup>2</sup>**  
**Júlio César da Mata<sup>3</sup>**  
**Luciano Aguiar Otoni<sup>4</sup>**  
**Rosélio Marcos Santana<sup>5</sup>**  
**Tadeu Hipólito da Silva<sup>6</sup>**  
**Jaqueline Conceição Leite<sup>7</sup>**

[jaquelineleite.univertix@gmail.com](mailto:jaquelineleite.univertix@gmail.com)

**ÁREA DO CONHECIMENTO:** Ciências Sociais e Aplicadas

**PALAVRAS-CHAVE:** contabilidade gerencial, ferramentas de controle, controle de estoque.

### **INTRODUÇÃO**

Uma das principais funções dos estoques em uma empresa é o provimento de necessidades, para que haja o cumprimento de todas as suas demandas, dessa forma, a gestão de estoque além de ser necessária, auxilia de forma significativa para a eficiência da administração empresarial. Uma eficiente gestão de estoque está

---

<sup>1</sup> Graduanda em Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice - Univértix.

<sup>2</sup> Graduanda em Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice - Univértix.

<sup>3</sup> Graduado em Ciências Contábeis. Pós-graduado MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria. Especialista em *eLearning* de Extensão em IFRS e NIAS. Especialista em Docência do Ensino Superior. Professor nos Cursos de Administração e Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice – UNIVERTIX – Matipó/MG.

<sup>4</sup> Graduado em Ciências Contábeis. Especialista em Auditoria e Planejamento Fiscal. Professor nos cursos de Administração e Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice – UNIVERTIX – Matipó/MG.

<sup>5</sup> Mestre em Direção e Administração de Empresas. Graduado em Sistemas de Informação, Licenciado em Matemática – Especialista em Docência do Ensino Superior, Pós-graduado MBA em Gestão de Negócios e Pessoas. Professor nos cursos de Administração e Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice – UNIVERTIX – Matipó/MG.

<sup>6</sup> Graduado em Ciências Contábeis e Direito. Pós-graduado MBA em Perícia Contábil e Auditoria. Professor nos cursos de Administração e Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice – UNIVERTIX – Matipó/MG.

<sup>7</sup> Mestranda em Administração. Graduada em Ciências Contábeis. Especialista em Docência do Ensino Superior, Pós-graduada MBA em Controladoria e Finanças. Professora nos cursos de Administração e Ciências Contábeis do Centro Universitário Vértice – UNIVERTIX – Matipó/MG.

ligada diretamente com o sucesso ou fracasso, lucro ou prejuízo de uma empresa (SEBRAE, 2022). Os estoques é um dos maiores investimentos das empresas. Para os gestores financeiros a maior preocupação são os estoques de operações, comerciais e fabris. Quando há um mal gerenciamento pode ser a causa de diversos problemas, como: atrasos, falta de matéria prima e altos custos por exemplo (CORRÊA E CORRÊA, 2022). Ainda segundo Silva, (2019), a gestão de estoque pode ser considerada como uma das atividades mais importantes para as empresas. O fato de ter um estoque numeroso pode trazer segurança para as organizações, mas deve se levar em consideração que pode haver variação na demanda e nos valores por diversos fatores, e isso pode gerar perdas em função do capital investido. Por esse motivo a área operacional se faz essencial, pois está, que irá executar as estratégias traçadas pela empresa, nas quais possibilita uma melhor competitividade, nos custos, na flexibilidade, na confiabilidade, na qualidade, na rapidez e velocidade de entrega. O estudo justifica-se, pois, a gestão de estoque é a base principal para a saúde financeira da empresa, se realizado de maneira correta será sempre possível atender todos os clientes com a rapidez e qualidade que merecem, além de controlar todas as entradas e saídas de mercadorias, também fornece para o setor de compras o volume ideal do que deve ser comprado naquele momento. Com o desenvolvimento da presente pesquisa pretende-se responder às seguintes questões: A empresa material de construção localizada no município de Matipó está executando a gestão de estoque de forma adequada as necessidades da empresa? Ela utiliza algum critério metodológico para esse fim? A mesma possui algum software para auxiliar no controle dos estoques? Este trabalho terá por objetivo geral saber se a empresa, objeto do estudo, utiliza a contabilidade gerencial, como ferramenta de gestão de estoque. Analisar os métodos utilizados para isso, e identificar se estes métodos são eficientes para a empresa. A relevância deste trabalho se aplicará principalmente para a empresa em estudo, uma vez que os resultados das análises serão apresentados a mesma, e também como referência para futuros estudos no âmbito da gestão de estoques, juntando dados e informações para ajudar e aperfeiçoar o desenvolvimento de técnicas e estratégias de gerenciamento de estoques.

## **METODOLOGIA**

Esse estudo tem como base a pesquisa aplicada, que tem por objetivo gerar conhecimentos e soluções práticas para os problemas da realidade. "Pesquisa aplicada; tem como objetivo a aplicação, a utilização dos conhecimentos e resultados adquiridos na pesquisa básica; volta-se mais para o aspecto utilitário da pesquisa."(MICHEL 2015 p.53). O estudo utiliza a pesquisa explicativa como base, na qual tem o objetivo principal identificar fatores que determinam ou contribuem para o acontecimento de determinado fato. A pesquisa explicativa é o tipo de abordagem que mais aprofunda o conhecimento da realidade, já que busca explicar por que os fenômenos ocorrem. Portanto, é o tipo de pesquisa que mais cria hipóteses acerca do objeto em questão, sendo passível de grande número de erros. Apesar disso sua contribuição é muito importante devido à sua aplicação prática, sendo mais usada nas ciências naturais e físicas (LOZADA, NUNES 2019). A empresa onde está sendo realizado o estudo de caso, é localizada no município de Matipó-MG, foi fundada no

ano de 1997 e hoje se encontra com o total de 10 colaboradores. Com o fim de obter respostas para as questões problema apresentadas neste estudo, será realizada uma entrevista composta por 12 perguntas claras e objetivas com o gerente da loja. Após realizada, as informações obtidas serão apresentadas através de textos explicativos no qual irão compor o capítulo tópico categoria de análise.

## RESULTADOS E DISCUSSÕES

Trata-se de uma pesquisa em andamento e os resultados parciais registram até o momento a realização do levantamento bibliográfico.

## REFERÊNCIAS

CORRÊA, Henrique L.; CORRÊA, Carlos A. **Administração da produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica**. Atlas; 5ª edição (2022)

LOZADA, Gisele; NUNES, Karina S. **Metodologia científica**. Grupo A, 2019. E-book. ISBN 9788595029576. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595029576/>. Acesso em: 12 jun. 2023.

MICHEL, Maria H. **Metodologia e Pesquisa Científica em Ciências Sociais**, 3ª edição. Grupo GEN, 2015. E-book. ISBN 978-85-970-0359-8. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/978-85-970-0359-8/>. Acesso em: 12 jun. 2023.

SEBRAE. **Entenda a importância da gestão de estoque**. Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/artigosOrganizacao/comomelhoraragestaodeprodutosnovarejo,6ed4524704bdf510VgnVCM1000004c00210aRCRD>. Acesso em: 13 jul. 2023.

SILVA, Bráulio Wilker. **Gestão de estoque: Planejamento, Execução e Controle**. BWS Publicado por BWS CONSULTORIA, 2019.